

CSC INNOVATION DAY
16/10/18

StartSe 

CORPORATE STARTUP INNOVATION

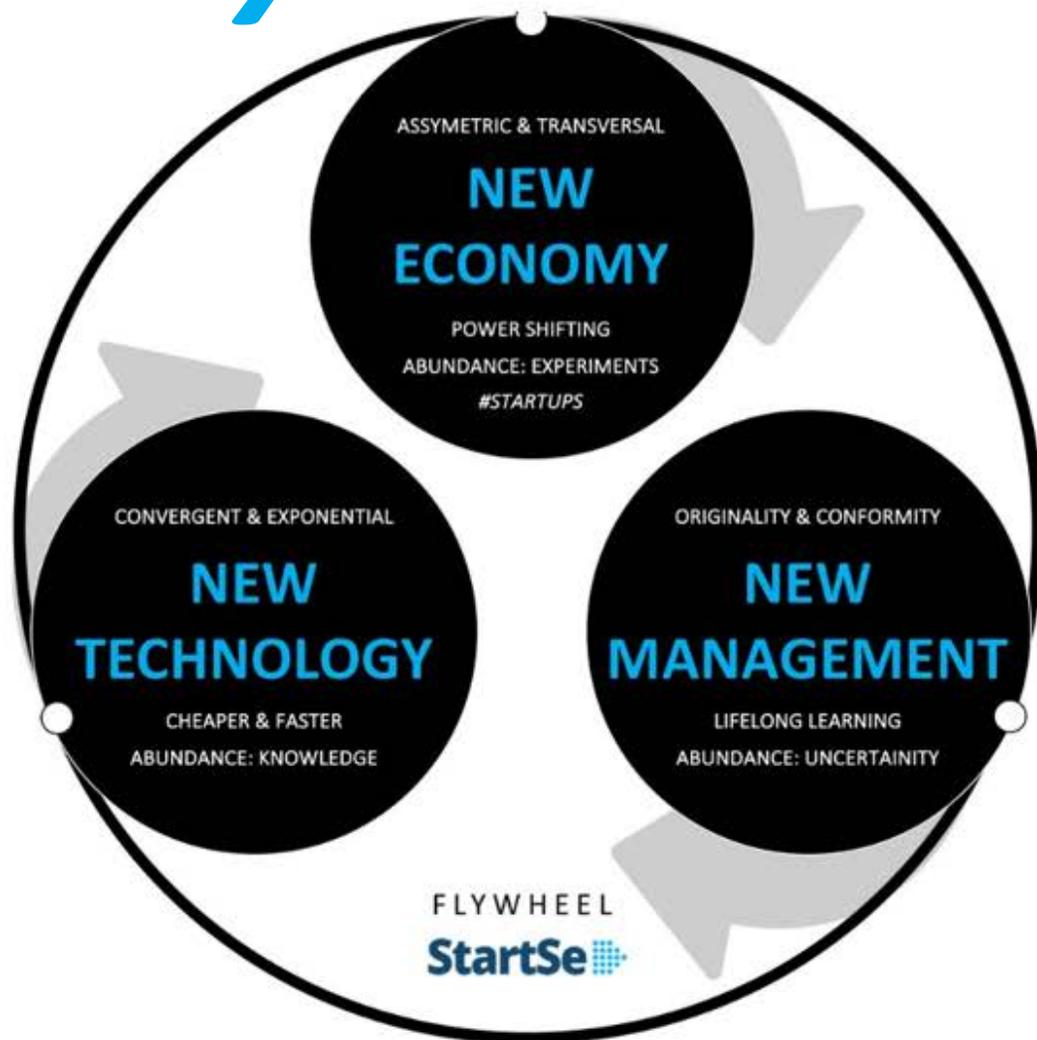
INOVANDO "COMO" STARTUPS
INOVANDO "COM" STARTUPS



FELIPE LEAL
leal @ startse.com
in / lealfelipe1
(11) 9822.9790

Porque achamos

Que o mundo está acelerado?



● NOVAS TECNOLOGIAS

- CONVERGENTES & EXPONENCIAIS
- DESCOBERTAS INCRÍVEIS
- EFEITO-ABUNDÂNCIA: “KNOWLEDE”

● NOVA ECONOMIA

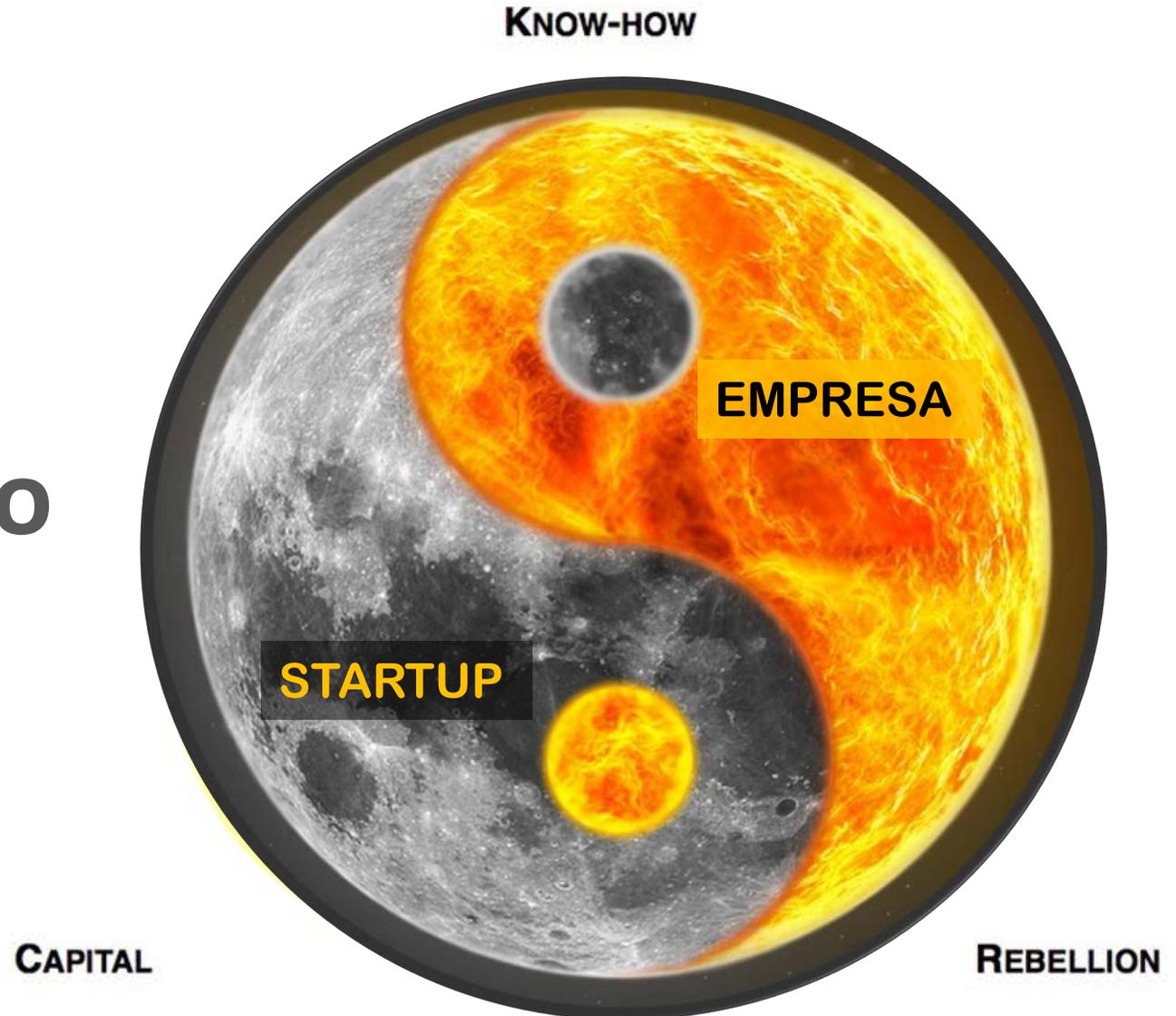
- NOVOS HÁBITOS & COMPORTAMENTOS
- PODER ESTÁ DECADENTE (POWERSHIFT)
- COMPETIÇÃO TRANSVERSAL & ASSIMÉTRICA
- EFEITO-ABUNDÂNCIA: “EXPERIMENTOS”

● NOVA GESTÃO

- PROPÓSITO E AGILIDADE CULTURAL
- ENTREPRENEURIAL & GENERAL MANAGEMENT
- LIFELONG LEARNING & RESKILLING
- EFEITO-ABUNDÂNCIA: “INCERTEZAS”

Quais são os ingredientes?

1. **Capital**
Corporate
2. **Conhecimento**
Corporate e Startup
3. **Rebeldia**
Startup



Quais são os ingredientes?

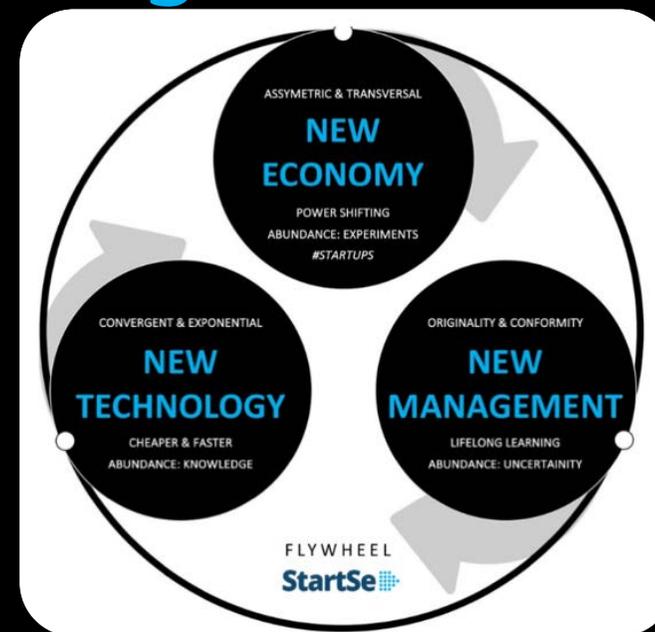
1. **Capital**
Corporate

2. **Conhecimento**
Corporate e Startup

3. **Rebeldia**
Startup



Como acompanhar *O ritmo da inovação?*

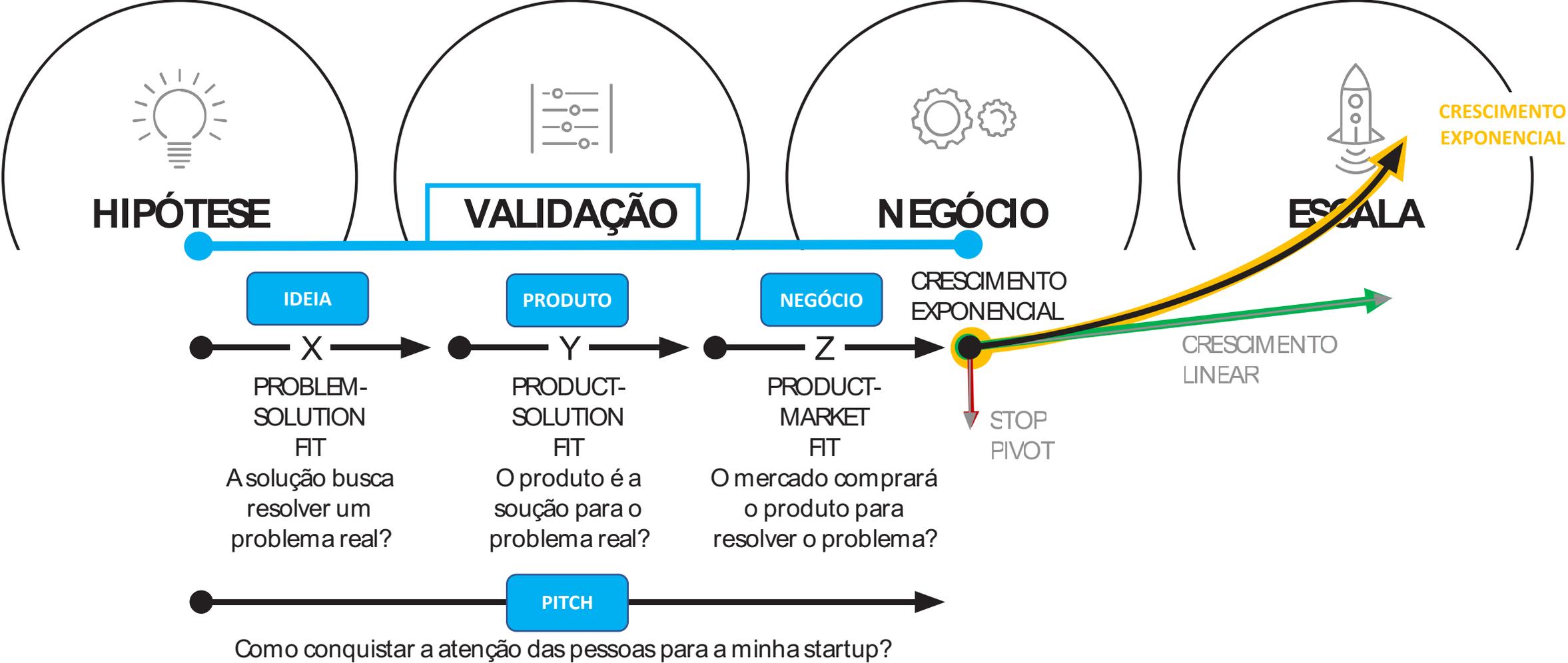


INOVAR “COMO” STARTUPS

INOVAR “COM” STARTUPS

INOVAR “COMO” STARTUPS

STARTUP Journey



Inovando "como" startups

**STARTUPS
FROM IDEA TO BIG**

**EMPRESAS
FROM BIG TO BIGGER**

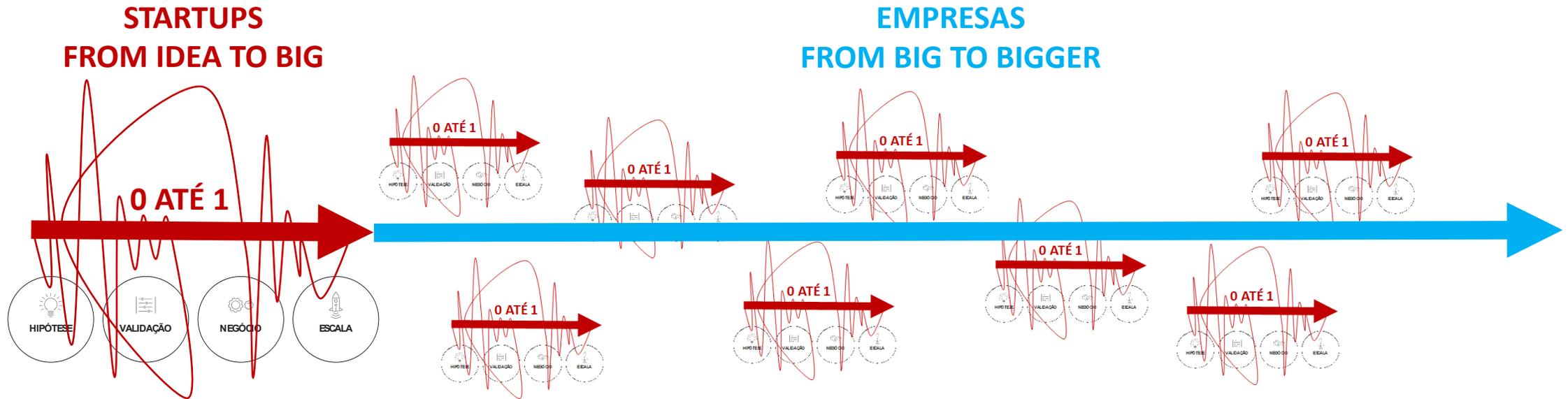
0 ATÉ 1

1 ATÉ 10



**MODELO DE NEGÓCIOS ESTABELECIDO
BUSCA POR EFICIÊNCIA
MAXIMIZAR O RESULTADO DO MODELO**

Inovando "como" startups



INCORPORANDO O "STARTUP STYLE" E A GESTÃO AMBIDESTRA PARA:
NOVOS PROJETOS, NOVOS NEGÓCIOS
REDUZIR INCERTEZAS (EXPERIMENTAÇÃO RÁPIDA)
GANHO FINANCEIRO (RETORNO DOS INVESTIMENTOS)
GANHO DE IMAGEM (STARTUP FRIENDLY – MARCA INOVADORA)
MUDANÇA CULTURAL E DE MINDSET

Aplicando dentro de casa *final de 2016*



As empresas brasileiras precisam inovar para se manterem competitivas.

Inovar “como” e “com” startups é uma realidade no Vale do Silício.

Mudar o mindset é o 1º passo.



Corporate

Fev/17

CRESCIMENTO
EXPONENCIAL



Em 1 ano e meio
3 para **77** clientes
10x mais receita

Já não estamos sozinhos nessa jornada, veja quem já se juntou a nós!

StartSe 



VISA

Já não estamos sozinhos nessa jornada, veja quem já se juntou a nós!

StartSe



StartSe

Corporate



Definindo *Corporate*

“CONEXÃO ENTRE GRANDES EMPRESAS E STARTUPS”

O que é uma “grande empresa”? Qual o critério?

Corporate é ... Qualquer empresa que tenha um modelo de negócio estabelecido!

Mas *Por que...*

A MINHA EMPRESA PRECISA INOVAR “COM” OU “COMO” STARTUPS?

Sete Fundamentos da Flywheel

1 2 3 4 5 6 7

1. Custo marginal tende a zero → Concorrência muda

2. Convergência tecnológica → Cria situações inesperadas

3. Mundo conectado → Redes sociais → Desintermediação

4. Capital abundante → Projetos inovadores e de risco

5. Empresas estabelecidas → Nova Gestão

6. Novo comportamento → Aberto às mudanças

7. Empreender → Processo científico





A concorrência do
passado!

Enxame de abelhas...

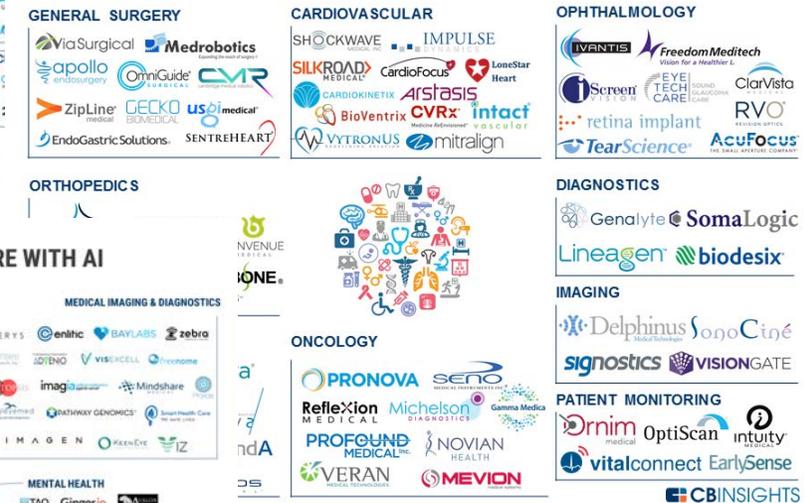
...também na Saúde



THE DIGITAL HOSPITAL: 100+ COMPANIES REINVENTING THE PRACTICE OF MEDICINE



MEDICAL DEVICE MARKET MAP



106 STARTUPS TRANSFORMING HEALTHCARE WITH AI



Enxame de abelhas...

...também na Construção



CONSTRUCTION TECH MARKET MAP



COLLABORATION SOFTWARE

PROJECT & TASK MANAGEMENT

PROCORE, IPSUM, buildertrend, thinkproject!, FalconBrick, NOTE VAULT, CONSTRUCT, BulldozerAIR, NEWFORMA, FIELDLY, Leansite, eida, GenieBelt, eSUB, bouw7, PlanGrid, FIELDWIRE, buildup

OTHER COLLABORATION TOOLS

B, ALICE, STACK, Pantera Global Technology, FIBO, CINX

MARKETPLACES

EQUIPMENT SHARE

equippo.com, machinio, getable, ZOZR, KWIPPED, EquipmentShare.com, VERITREAD

OTHER MARKETPLACES

Buildkar.com, BUILK, buildzoom, SWEETEN, Architizer, WORK TODAY



FRONTIER TECH & ROBOTICS

DRONES

SDR, SKYCATCH, dronomy, AirZaar, propeller, Unearth, DroneDeploy, Airware

AR / VR

PANDORA, InsiteVR, SMIS, HOLOBUILDER, magicplan, SCOPE, iris

CONSTRUCTION ROBOTS

COOPER-GRAY ROBOTICS LLC, CBOT, ENDLESS ROBOTICS, Construction Robotics

INVENTORY & SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

KATERRA, HYPHEN SOLUTIONS, SmartEquip, VILOC

DESIGN TECHNOLOGIES

onTarget, GRAITEC, Onshape, DOT PRODUCT, revizto, SMARTBIM TECHNOLOGIES, FLUX.ID, Abvent, imerso

DATA & ANALYTICS

UPTAKE, basestone, RHUMBIX, VERNOX LABS

FINANCIAL MANAGEMENT

JOIST, BuildPay

MONITORING & SAFETY

humancondition SAFETY, FINALCAD, BUILDSAFE, einsite, CAPITAL CONSTRUCTION SOLUTIONS, SignOnSite, PILLAR TECHNOLOGIES, pavia systems, ACKCIO, OwikSpec, MODUSTRI

SECURITY & COMPLIANCE

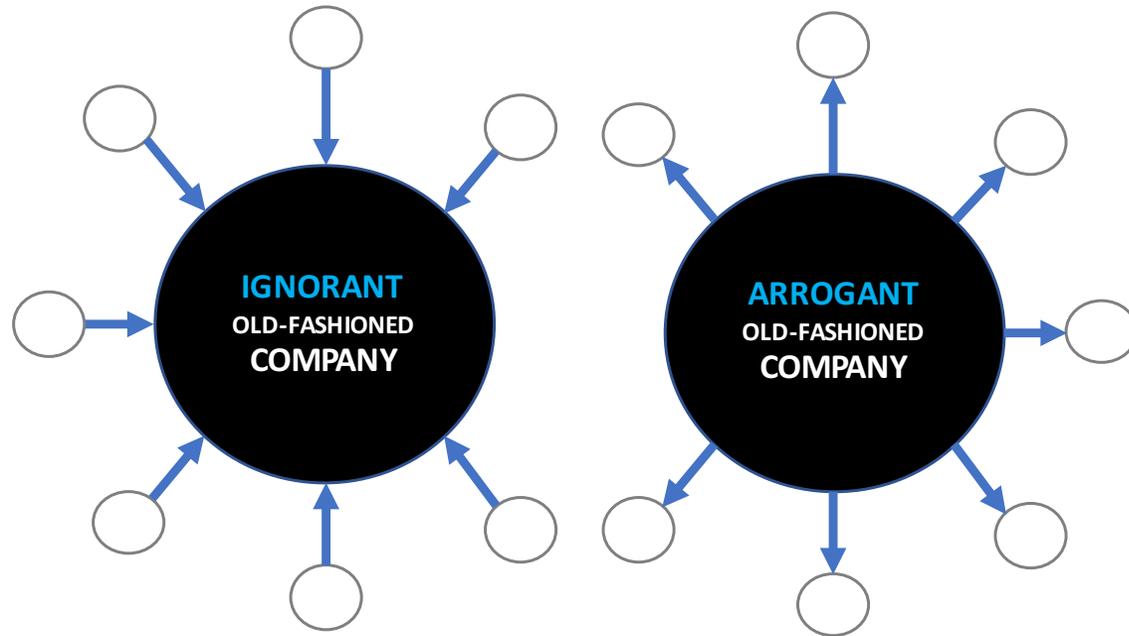
zlien, BAKEN, BIOSITE

Ninguém sabe mais
De onde vem o tiro

KRUEL, CRISTIANO. 2016, 2017, 2018...

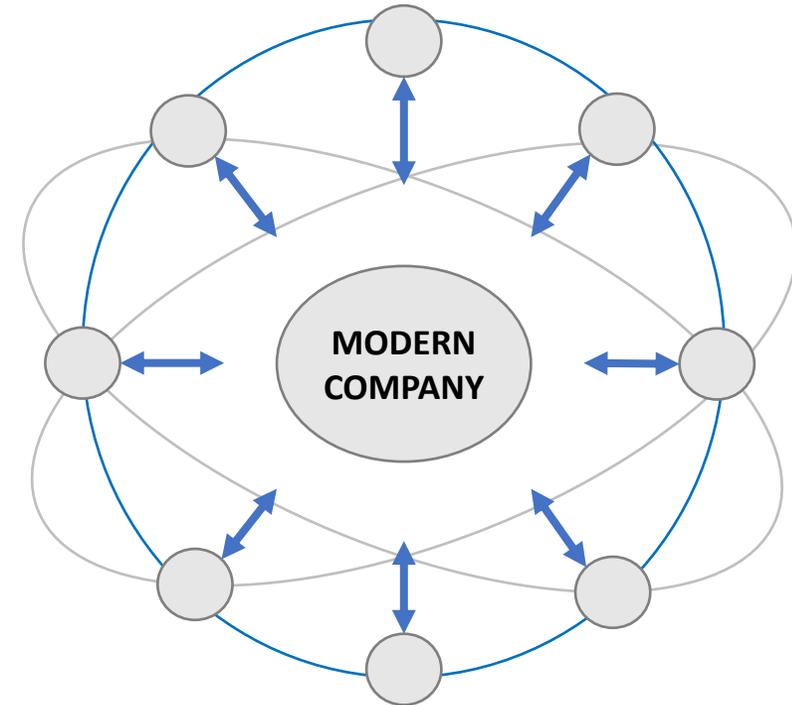
INOVAR “COM” STARTUPS

Old fashioned vs *Modern companies*



VELHA ECONOMIA

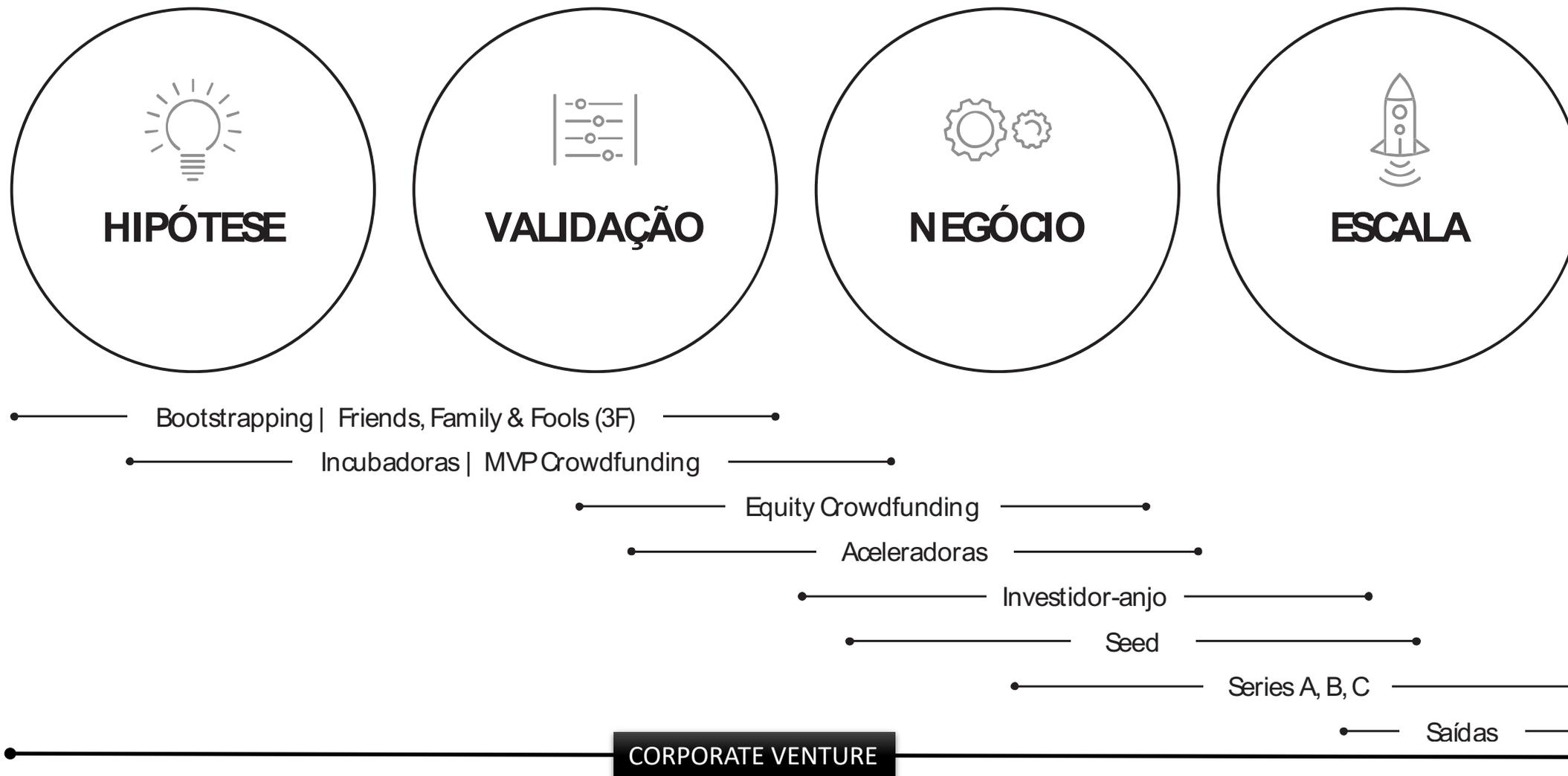
ATACAR E SE DEFENDER
DAS STARTUPS



NOVA ECONOMIA

APROXIMAR E COLABORAR COM O
ECOSSISTEMA INOVADOR

Inovando "com" startups



Inovando “com” startups

STARTUPS | | CORPORAÇÕES

Capital para investimento

Rede de relacionamentos

Experiência operacional

Acesso a mercados

Síndrome da “Lesminha”

Sinergias ocultas (data?)

Investimentos de alto retorno (VC)

Futuras aquisições (M&A)

Movimentos estratégicos

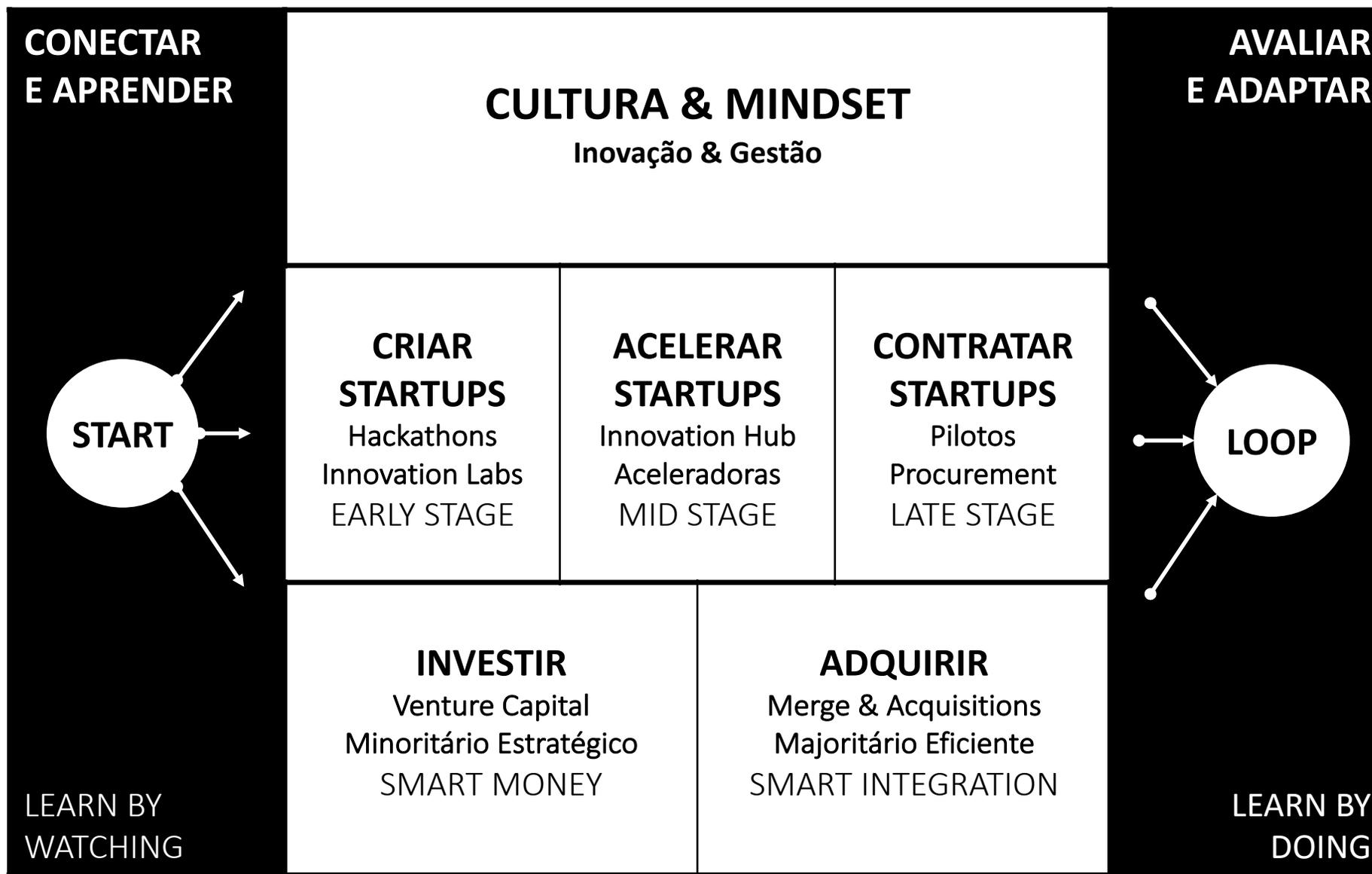
Adoção acelerada de tecnologias

Síndrome de Disneylândia

Rupturas ocultas (mothership attacks?)

Entendi, mas como fazer?

Framework, um mapa para orientar



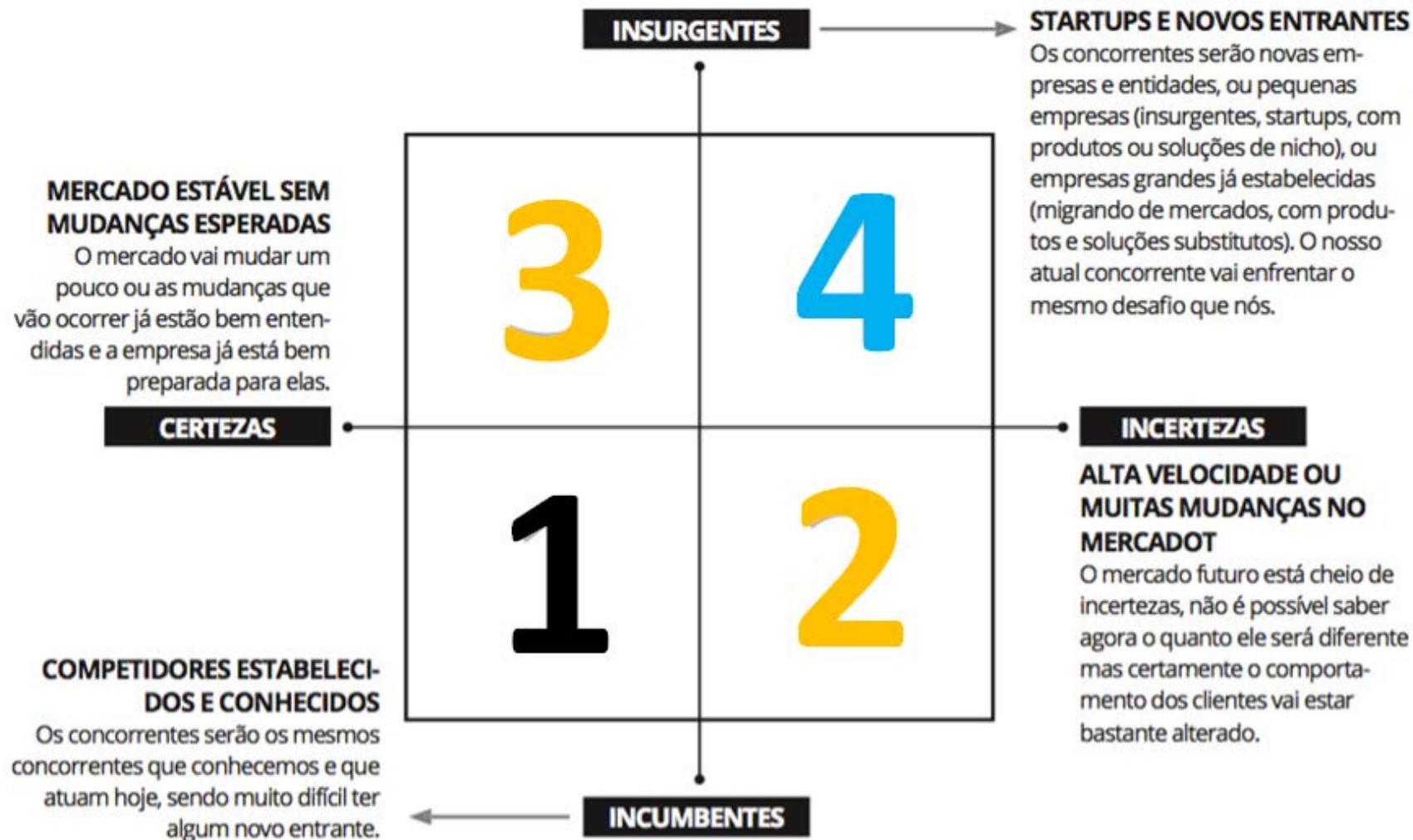


Ok,
Mas qual o melhor formato?

Inovando “com” startups

O Futuro do seu Mercado

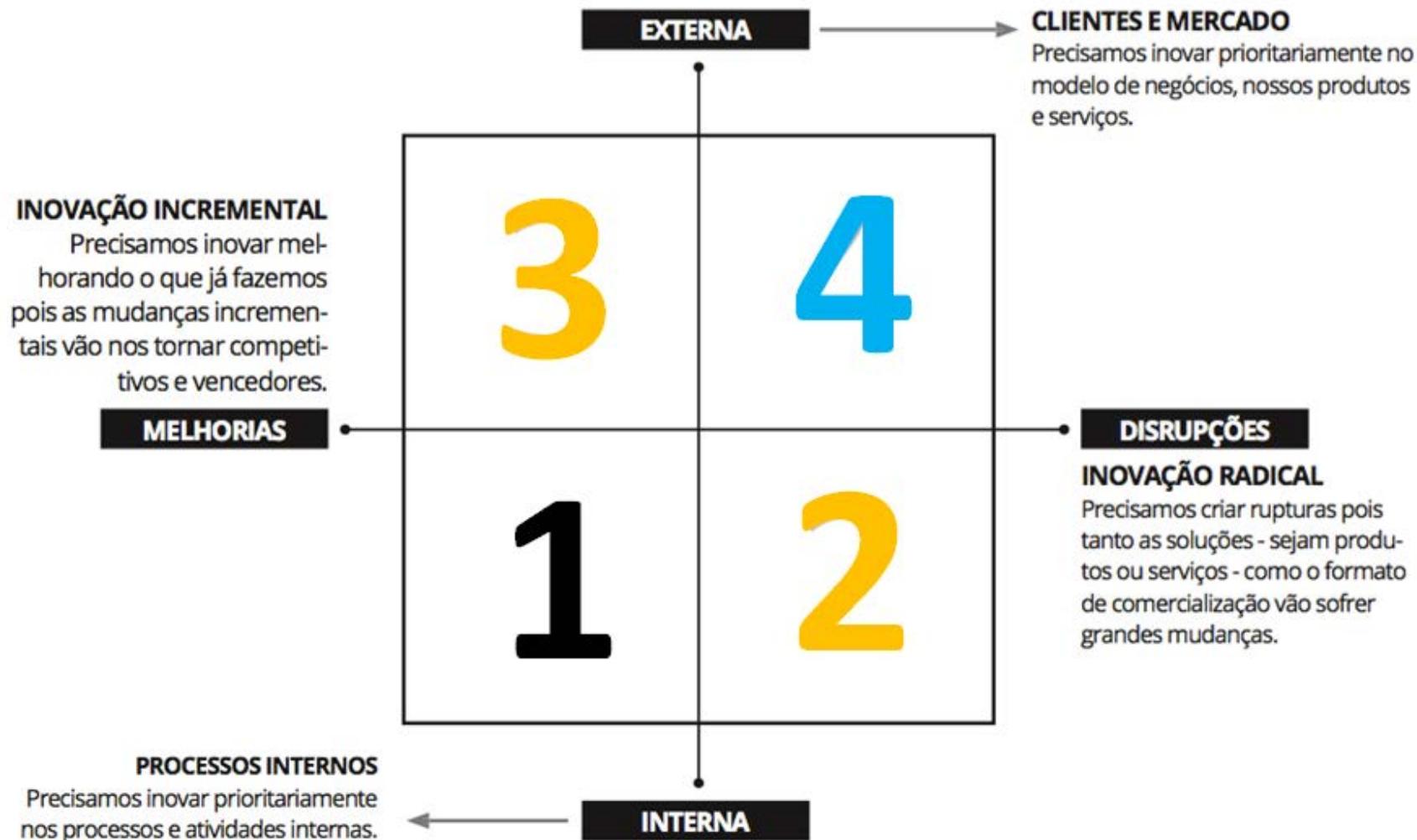
Qual o nível de incertezas e tipo de concorrência no seu mercado daqui a cinco anos?



Inovando “com” startups

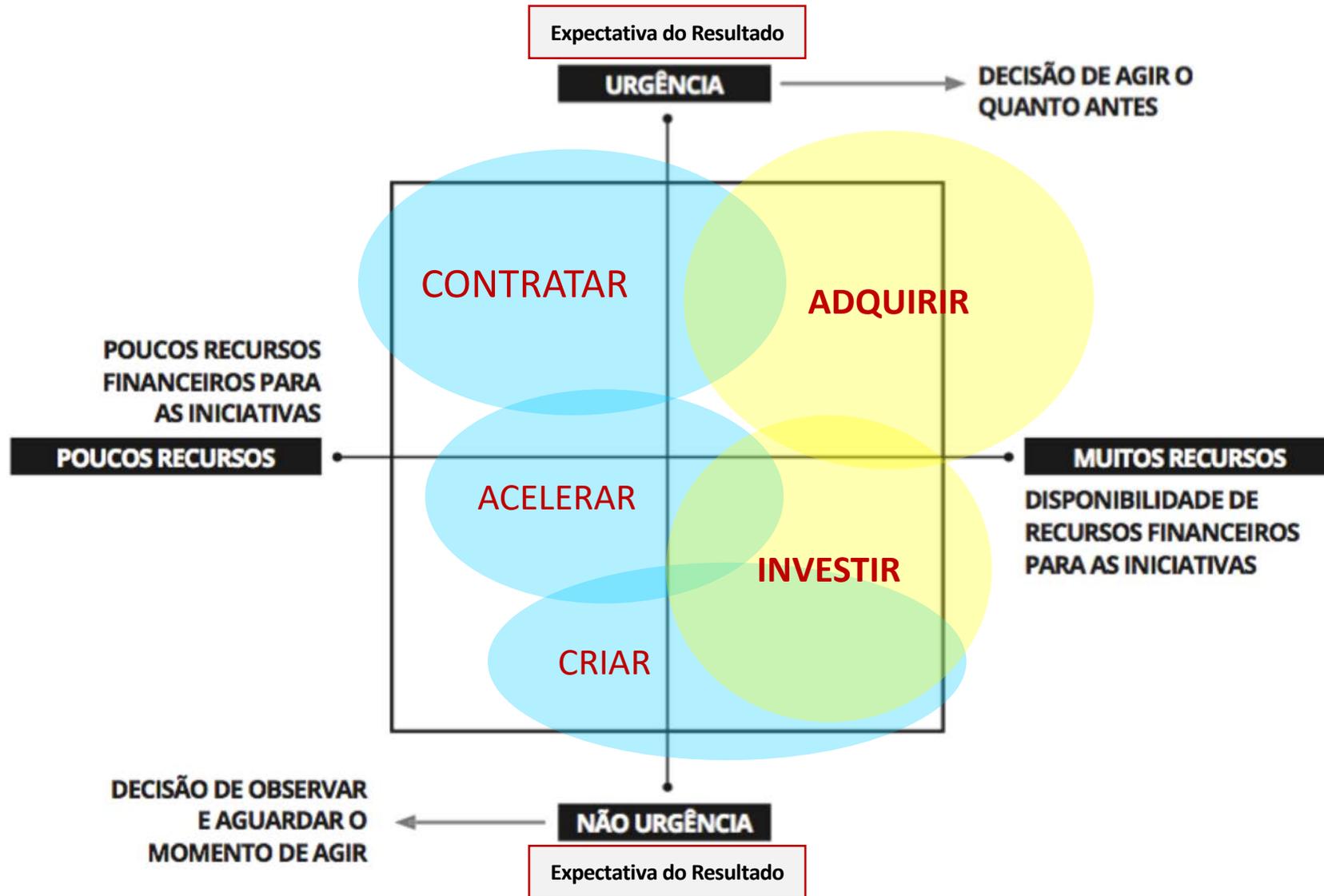
Tipo e intensidade da mudança

Qual o tipo e a intensidade de inovação mais importante para a sua empresa?



Inovando “com” startups

Iniciativas = Tempo & Recurso



Inovando “com” startups

Matriz de suporte à decisão



CRIAR STARTUPS

Programa para co-criar startups, da ideia ao produto final e conquista de mercado.

Startup = Ideia ou Tecnologia



ACELERAR STARTUPS

Programa para incubar/acelerar startups com protótipos avançados por um período definido.

Startup = Protótipo Funcional



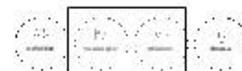
CONTRATAR STARTUPS

Programa para buscar e contratar startups como fornecedoras (procurement).

Startup = Produto Inovador

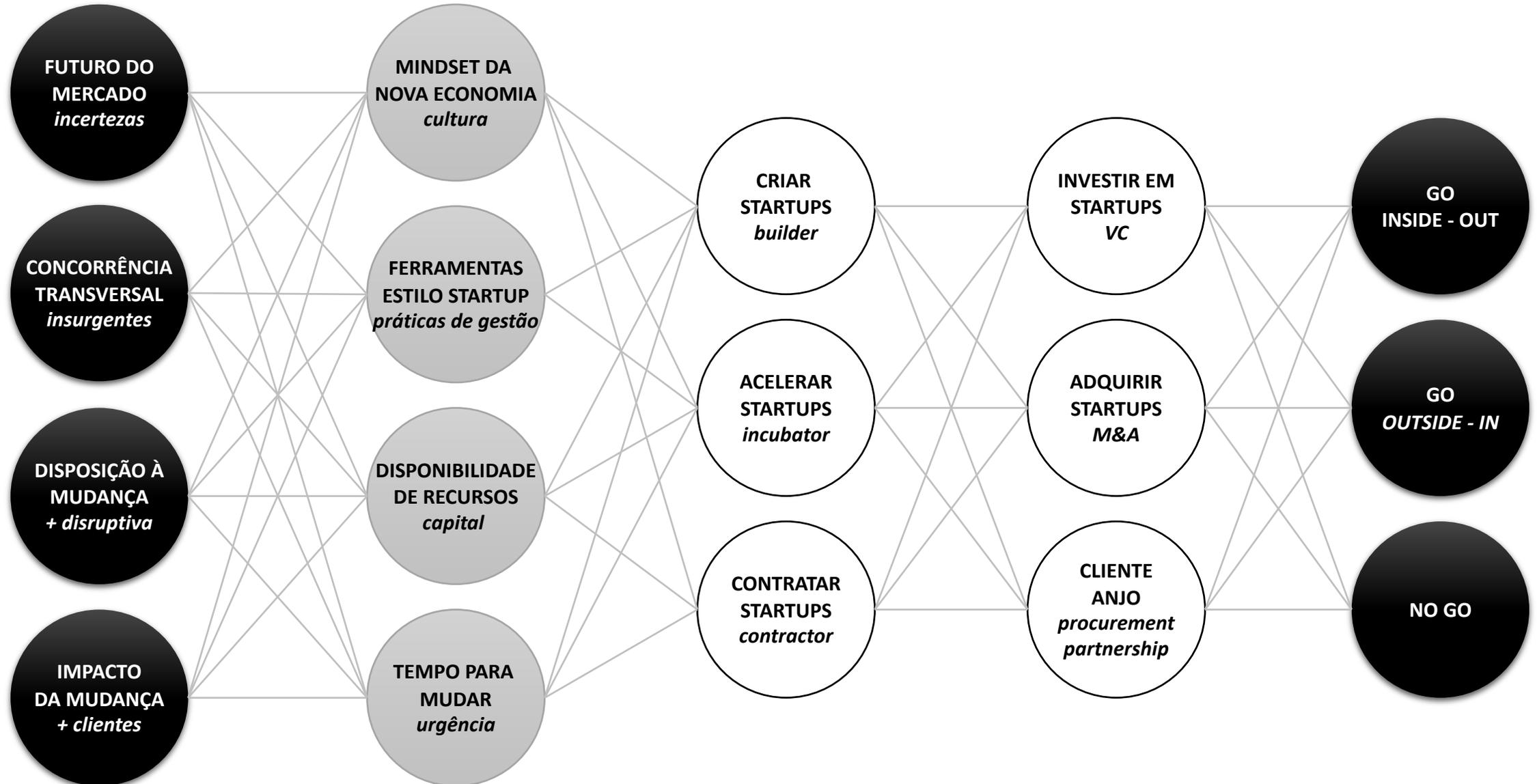
- + Mais provável
- + / - Circunstancial
- Menos provável

-	+	+
PESQUISA & DESENVOLVIMENTO	VENTURE BUILDER	STARTUPS & ACQUI-HIRING
+ / -	+	+ / -
+ FUTUROS PARCEIROS - MATUREZDA DA STARTUP	RETORNO ESTRATÉGICO E/OU FINANCEIRO	+ PROPRIEDADE INTELECTUAL - CONFLITO ENTRE FOUNDERS
+	-	+
PROCUREMENT	COMPRA DE AÇÕES	PRODUCT-MARKET FIT
+ CLIENTE ANJO (No Equity) Não busca participação acionária na startup que deve estar em estágio avançado de desenvolvimento	+ INVESTIR (Venture Capital) Busca participação minoritária em startup que tipicamente está no estágio de desenvolvimento.	+ ADQUIRIR (Merge & Acquisition) Busca participação majoritária em startup em estágio inicial (propriedade intelectual) ou avançado (complementariedade em linha de produtos ou alcance de mercados)



Inovando “com” e “como” startups

Deep Neural Network (Visual Inspiration)



CRISPR

VR AR MR

3D PRINTING

IOT

BLOCKCHAIN

ROBOTICS

EV AV

AI ML DL

TECNOLOGIAS ACELERANDO MUDANÇAS

QUAL TECNOLOGIA IRÁ CAUSAR O
MAIOR IMPACTO NAS EMPRESAS
NOS PRÓXIMOS ANOS?

A TECNOLOGIA DE GESTÃO

CSC INNOVATION DAY
16/10/18

StartSe 

MUITO OBRIGADO!

CORPORATE
STARTUP
INNOVATION

INOVANDO "COMO" STARTUPS
INOVANDO "COM" STARTUPS



FELIPE LEAL
leal @ startse.com
in / lealfelipe1
(11) 9822.9790